17 96
LOMBARD ODIER
FONDATION

Remise du Prix Lombard Odier du Forum suisse de politique internationale

Mots de Bienvenue prononcés par M. Maximillian Martin, Directeur de la Fondation Lombard Odier au nom de M. Hubert Keller, Président de la Fondation Lombard Odier

Mesdames et Messieurs, Monsieur l'Ambassadeur,

Bonsoir à toutes et à tous.

C'est un grand plaisir de vous retrouver ce soir à l'occasion de cette cérémonie, organisée conjointement par le FSPI, le Global Studies Institute et la Fondation Lombard Odier, et vous faire part d'un message de bienvenue de la part de notre Président Monsieur Hubert Keller qui n'a pas pu se joindre à nous ce soir.

Tout d'abord nous remercions chaleureusement l'Université de Genève, et en particulier le Global Studies Institute, de nous accueillir ce soir pour la remise du Prix Lombard Odier du Forum Suisse de Politique Internationale (FSPI).

Cette cérémonie reflète plusieurs convictions profondément ancrées dans l'histoire de Lombard Odier.

Pendant de nombreuses années, la Fondation Lombard Odier a soutenu des initiatives qui favorisent l'accès au savoir, la transmission des connaissances et le développement du capital humain. Pendant près de deux décennies, l'éducation a constitué l'un des axes majeurs de son action philanthropique, à travers le financement de projets destinés à renforcer les opportunités d'apprentissage et à permettre à chacun de développer son potentiel.

Cet engagement repose sur une conviction simple : les sociétés prospères et résilientes sont celles qui investissent dans le savoir, la recherche et la formation des générations futures. Dans un monde confronté à des transformations économiques, technologiques et géopolitiques toujours plus rapides, la capacité à comprendre la complexité du réel n'a jamais été aussi essentielle.

C'est dans cet esprit que la Fondation Lombard Odier est particulièrement honorée de soutenir ce prix. En récompensant l'excellence académique, il souligne le rôle fondamental que jouent les chercheurs, les universités et les

institutions d'enseignement dans la production de connaissances qui éclairent les décisions de demain.

Près de trente ans après la création du Forum suisse de politique internationale, cette mission apparaît plus pertinente que jamais.

Nous assistons aujourd'hui à une reconfiguration profonde de l'ordre international. Les tensions au Moyen-Orient, le retour des politiques industrielles et protectionnistes, les interrogations sur l'architecture de sécurité occidentale, les rivalités technologiques entre grandes puissances ou encore la compétition autour de la transition énergétique redessinent les rapports de force mondiaux.

Pendant plusieurs décennies, nous avons vécu avec l'hypothèse implicite que l'intégration économique conduirait progressivement à une plus grande convergence politique. Or nous observons désormais un phénomène inverse : la géopolitique façonne à nouveau les flux commerciaux, les chaînes d'approvisionnement, les investissements et même les trajectoires technologiques[1].

Les marchés eux-mêmes ne réagissent plus uniquement aux indicateurs économiques traditionnels. Ils doivent désormais intégrer le risque géopolitique comme une variable structurante. Les décisions relatives aux semi-conducteurs, à l'énergie, aux minerais critiques ou encore à l'intelligence artificielle sont devenues indissociables des considérations stratégiques et diplomatiques.

Dans ce contexte, la recherche en relations internationales n'est plus seulement un champ académique. Elle constitue un outil essentiel de compréhension du monde.

Cette conviction est profondément ancrée dans l'ADN de Lombard Odier.

Depuis plus de deux siècles, notre métier consiste à analyser les transformations de long terme afin d'aider nos clients à prendre des décisions éclairées. Comprendre les dynamiques géopolitiques n'est donc pas un exercice théorique. C'est une nécessité pour appréhender les risques, identifier les opportunités et anticiper les grandes mutations économiques qui façonneront les prochaines décennies[2].

Mais au-delà de cette mission d'analyse, nous croyons également à l'importance du dialogue entre le monde académique, le secteur privé et les institutions internationales. C'est l'esprit qui guide notre engagement dans des initiatives

[1] Quand la peur géopolitique devance les capitaux | Lombard Odier
[2] Volatilité géopolitique et marché résilient | Lombard Odier

telles que Building Bridges, ainsi que notre soutien au Forum suisse de politique internationale.

Le prix que nous remettons ce soir s'inscrit pleinement dans cette vision.

En récompensant des travaux consacrés au multilatéralisme et aux nouvelles formes de diplomatie internationale, il contribue à encourager une recherche rigoureuse sur des sujets qui conditionnent notre avenir collectif.

De même, pour comprendre les ruptures actuelles, il faut aussi comprendre les continuités historiques. Dans un monde souvent obsédé par l'immédiateté, il est tentant de considérer que seules les crises du présent méritent notre attention. Pourtant, les grands bouleversements internationaux ne surgissent jamais de nulle part. Ils s'inscrivent dans des trajectoires longues, façonnées par des institutions, des idées et des dynamiques historiques parfois anciennes.

C'est précisément ce que nous rappellent les travaux récompensés ultérieurement par ce prix.

Comprendre l'évolution des politiques de santé de l'Organisation mondiale de la Santé en Afrique centrale ou la place des femmes dans les organisations internationales au XXe siècle ne consiste pas à regarder vers le passé par simple intérêt historique. C'est éclairer les fondements sur lesquels reposent les débats d'aujourd'hui sur la gouvernance mondiale, l'inclusion et la coopération internationale.

À travers ce prix, nous souhaitons non seulement reconnaître l'excellence académique, mais également souligner l'importance de celles et ceux qui consacrent leur travail à mieux comprendre les mécanismes de coopération dont dépend, en définitive, notre capacité à relever les défis du XXIe siècle.

Je tiens à féliciter chaleureusement la lauréate ou de cette édition, ainsi que l'ensemble des candidates et candidats pour la qualité remarquable de leurs travaux.

Mme Marzia Marastoni est la lauréate 2026 du Prix Lombard Odier du FSPI pour sa thèse intitulée *To Perceive or Misperceive Crises in International Law : The Role of Black Swans in International Legal Discourse*.

Je vous remercie de votre présence et vous souhaite une excellente soirée.